

## CERTIFIED AGILE ASSOCIATE IPMA LEVEL D<sup>®</sup>

---

### SCHRIFTLICHE PRÜFUNG OFFENE FRAGEN

### MUSTERPRÜFUNG OHNE ANTWORTEN

Hinweise	Tragen Sie bitte Ihren Namen auf der Titelseite ein. Bitte prüfen Sie anhand der Seitenangaben in der Fusszeile, ob Sie die Prüfung vollständig erhalten haben.	
Hilfsmittel	Sie dürfen alle Formen von gedruckten Unterlagen sowie persönliche Notizen verwenden. <u>Nicht erlaubt</u> sind Hilfsmittel, welche eine Kommunikation über den Prüfungsraum hinaus erlauben.	
Prüfungsdauer	Die Zeitangabe ist als Richtgrösse zu verstehen.	<b>105 Minuten</b>
Bewertung	Die Prüfung weist insgesamt 30 Fragen auf. Pro Frage sind jeweils maximal 3 Punkte möglich.	<b>90 Punkte</b>

Datum	Vorname	Name	Erreichte Punktzahl

Frage Nr.	1	ID	A20	Kompetenzindikator	Praktiken 5.2
-----------	---	----	-----	--------------------	---------------

**FRAGE**

Die Projektorganisation der klassischen und in der agilen Welt unterscheidet sich grundlegend. Durch die unterschiedlichen Ansätze und Vorgehensweisen werden auch unterschiedliche Anforderungen an die einzelnen Teammitglieder gestellt. Welche 3 Rollen in der klassischen und der agilen Projektorganisation gibt es grundsätzlich?

**ANTWORT**

Drei Rollen in der klassischen Projektorganisation	
1	
2	
3	
Drei Rollen in der agilen Projektorganisation	
1	
2	
3	

Frage Nr.	2	ID	A38	Kompetenzindikator	Menschen 3.3
-----------	---	----	-----	--------------------	--------------

**FRAGE**

Das agile Vorgehen, das die direkte Kommunikation propagiert, kann als Rückbesinnung auf das direkte Gespräch verstanden werden. Das Prinzip der direkten Kommunikation ist eng verzahnt mit dem Prinzip 'selbstorganisierte Teams'. Welche Kommunikations-Techniken eignen sich für das klassische und welche für das agile Vorgehen?

**ANTWORT**

	Kommunikations-Technik	Klassische Projektstruktur	Agiles Vorgehen
1	Dokumente		
2	E-Mails/Notizen		
3	Ticket-System		
4	Daily Stand-Up Meeting		
5	Chat-Tools		
6	Statusbericht		
7	Reviews		

Frage Nr.	3	ID	A122	Kompetenzindikator	Menschen 6.5
-----------	---	----	------	--------------------	--------------

**FRAGE**

In der agilen Vorgehensweise entfällt die externe Überwachung der Projektpläne. Durch die Selbstorganisation der Teams erfolgt die Steuerung und Planung innerhalb des Teams. Die Planung wird für jeden Sprint gemacht und direkt umgesetzt. Nennen Sie 3 wichtige Schritte in der Steuerung und Planung.

**ANTWORT**

1	
2	
3	

Frage Nr.	4	ID	A15	Kompetenzindikator	Menschen 10.5
-----------	---	----	-----	--------------------	---------------

**FRAGE**

Im agilen Vorgehen spielen die Stakeholder eine zentrale Rolle, da durch sie die Marktsicht bzw. Anwendersicht als steuerndes Element in das Vorhaben einfließt. Welche Rolle im Team ist verantwortlich, die Markt- bzw. Anwendersicht in die Produktentwicklung einzubringen?

**ANTWORT**

--	--

Frage Nr.	5	ID	A27	Kompetenzindikator	Praktiken 12.1
-----------	---	----	-----	--------------------	----------------

**FRAGE**

Die enge Einbindung von Stakeholdern ist ein Gewinn für das Projektmanagement in agilen Vorhaben. Es ersetzt jedoch nicht die klassischen Instrumente des Stakeholdermanagements. Als agiler Leader sollte man deshalb auch weiterhin eine Stakeholder-Analyse erarbeiten. Welche 4 Schritte umfasst das Stakeholder-Management?

**ANTWORT**

1	
2	
3	
4	

Frage Nr.	6	ID	A123	Kompetenzindikator	Kontext 2.2
-----------	---	----	------	--------------------	-------------

**FRAGE**

Agile Vorgehensweise ist eine Antwort auf die zunehmende Geschwindigkeit, mit der Vorhaben abgewickelt werden müssen, und auf die Erkenntnis, dass in vielen Vorhaben Abweichungen vom Plan eher die Regel als die Ausnahme sind. Die agilen Methoden geben den Rahmen für ein agiles Vorhaben vor. Beschreiben Sie 6 agile Vorgehensweisen resp. Ausgangslagen, welche in agilen Vorhaben auftreten können.

**ANTWORT**

1	
2	
3	
4	
5	
6	

Frage Nr.	7	ID	A124	Kompetenzindikator	Menschen 3.1
-----------	---	----	------	--------------------	--------------

**FRAGE**

Ein Sprint Planning Meeting hat 2 Ziele:

- Product Owner und Entwickler-Team sind sich einig über das Sprintziel (Outcome)
- Sie haben gemeinsam den Sprint Backlog gebildet

Beschreiben Sie in je einem Satz 3 vorbereitende Schritte, die für das Meeting unerlässlich sind.

**ANTWORT**

1	
2	
3	

Frage Nr.	8	ID	A14	Kompetenzindikator	Menschen 9.2
-----------	---	----	-----	--------------------	--------------

**FRAGE**

Für Kunden ergeben sich durch agiles Vorgehen wesentliche Vorteile. Beschreiben Sie 3 dieser Vorteile.

**ANTWORT**

1	
2	
3	

Frage Nr.	9	ID	A125	Kompetenzindikator	Praktiken 1.4
-----------	---	----	------	--------------------	---------------

**FRAGE**

Scrum und Kanban, das eine ein vollumfassendes Framework, das andere eine mächtige Methode, um Prozesse zu optimieren: Es gibt Unterschiede, aber auch Gemeinsamkeiten der beiden Methoden. Beschreiben Sie kurz je eine Gemeinsamkeit und einen Unterschied dieser beiden Vorgehensweisen.

**ANTWORT**

<b>Gemeinsamkeiten Scrum versus Kanban</b>
<b>Unterschiede Scrum versus Kanban</b>

Frage Nr.	10	ID	A51	Kompetenzindikator	Praktiken 6.3
-----------	----	----	-----	--------------------	---------------

**FRAGE**

Das Peer Review ist eine Methode der Qualitätssicherung bei innovativen Vorhaben. Das Peer Review dient zur Bewertung von Vorhaben, die aufgrund ihres Innovationsgehaltes nicht mit Standardverfahren beurteilt werden können. Was ist ein möglicher Vorteil und was ist ein möglicher Nachteil eines Peer Review in agilen Vorhaben?

**ANTWORT**

<b>Vorteil eines Peer Review</b>
<b>Nachteil eines Peer Review</b>

Frage Nr.	11	ID	A48	Kompetenzindikator	Praktiken 3.2
-----------	----	----	-----	--------------------	---------------

**FRAGE**

Bei einem Minimum Viable Product (MVP) handelt es sich um die allererste Version eines Produktes bzw. einer Dienstleistung, die dem Kunden so früh wie möglich zur Verfügung gestellt wird und einen Kundennutzen aufweist. Welche 3 Vorteile hat das Ausliefern von MVPs an Kunden, Tester und Early Adopters?

**ANTWORT**

1	
2	
3	

Frage Nr.	12	ID	A57	Kompetenzindikator	Praktiken 12.1
-----------	----	----	-----	--------------------	----------------

**FRAGE**

Beschreiben Sie in 2 Sätzen, warum im agilen Vorgehen nach Scrum die Stakeholder eine zentrale Rolle wahrnehmen?

**ANTWORT**

Frage Nr.	13	ID	A32	Kompetenzindikator	Kontext 2.1
-----------	----	----	-----	--------------------	-------------

**FRAGE**

Das agile Manifest folgt 12 Prinzipien. Beschreiben Sie in Stichworten 3 dieser Prinzipien.

**ANTWORT**

1	
2	
3	

Frage Nr.	14	ID	A40	Kompetenzindikator	Menschen 5.4
-----------	----	----	-----	--------------------	--------------

**FRAGE**

Die Form der Zusammenarbeit in agilen Teams unterscheidet sich sehr deutlich von klassischen Projekten. Während in klassischen Projekten eine starke Steuerung üblich ist, steht in agilen, iterativ ablaufenden Vorhaben die Selbstorganisation und Selbstverwaltung der Teams im Vordergrund. Beschreiben Sie 2 wichtige Führungsinstrumente im agilen Umfeld.

**ANTWORT**

1	
2	

Frage Nr.	15	ID	A44	Kompetenzindikator	Menschen 9.4
-----------	----	----	-----	--------------------	--------------

**FRAGE**

Beschreiben Sie eine der wichtigen Fähigkeiten eines Scrum Masters.

**ANTWORT**

--

Frage Nr.	16	ID	A126	Kompetenzindikator	Praktiken 10.1
-----------	----	----	------	--------------------	----------------

**FRAGE**

Beschreiben Sie 3 wichtige Fragen, die im Sprint Planning unbedingt behandelt werden sollen.

**ANTWORT**

1	
2	
3	

Frage Nr.	17	ID	A12	Kompetenzindikator	Menschen 7.2
-----------	----	----	-----	--------------------	--------------

**FRAGE**

Zählen Sie 3 typische Konfliktarten auf, die in einem agilen Vorhaben vorkommen können.

**ANTWORT**

1	
2	
3	

Frage Nr.	18	ID	A4	Kompetenzindikator	Kontext 4.2
-----------	----	----	----	--------------------	-------------

**FRAGE**

Zu Beginn des agilen Vorhabens werden die Stakeholder identifiziert und analysiert. Zählen Sie 3 Rollen oder Personengruppen auf, die in jedem agilen Vorhaben als Stakeholder von Anfang an feststehen.

**ANTWORT**

1	
2	
3	

Frage Nr.	19	ID	A13	Kompetenzindikator	Menschen 8.2
-----------	----	----	-----	--------------------	--------------

**FRAGE**

Kreativitätstechniken machen sich die Synergiewirkung des Teams bei der Kreation von Ideen zu nutzen. Listen Sie 3 Kreativitätstechniken auf, welche bei der Problemlösung und Ideenfindung in agilen Vorhaben angewendet werden könnten.

**ANTWORT**

1	
2	
3	

Frage Nr.	20	ID	A121	Kompetenzindikator	Kontext 4.1
-----------	----	----	------	--------------------	-------------

**FRAGE**

Erfolgsfaktoren tragen zur Erreichung eines gewünschten Soll-Zustands entscheidend bei. Nennen Sie 3 Erfolgsfaktoren, welche für den Projekterfolg in der agilen Vorgehensweise relevant sind.

**ANTWORT**

1	
2	
3	

Frage Nr.	21	ID	A118	Kompetenzindikator	Praktiken 12.2
-----------	----	----	------	--------------------	----------------

**FRAGE**

Mithilfe von Angaben aus der Stakeholderanalyse kann der agile Leader einen Kommunikationsplan erstellen. Beschreiben Sie 3 Fragenstellungen, welche Sie bei der Erstellung des Kommunikationsplans unterstützen.

**ANTWORT**

1	
2	
3	

Frage Nr.	22	ID	A18	Kompetenzindikator	Praktiken 3.1
-----------	----	----	-----	--------------------	---------------

**FRAGE**

Beschreiben Sie in 1 bis 2 Sätzen den Unterschied zwischen dem Minimal Marketable Product (MMP) und dem Minimum Viable Product (MVP).

**ANTWORT**

MMP	
MVP	

Frage Nr.	23	ID	A64	Kompetenzindikator	Praktiken 7.2
-----------	----	----	-----	--------------------	---------------

**FRAGE**

Welche 3 Elemente werden zur Erstellung eines Budgets in einem agilen Vorhaben herangezogen?

**ANTWORT**

1	
2	
3	

Frage Nr.	24	ID	A10	Kompetenzindikator	Menschen 5.3
-----------	----	----	-----	--------------------	--------------

**FRAGE**

Wie unterstützt ein agiler Leader sein Team, damit dieses die gewünschten Werte für die Kunden liefern kann?

**ANTWORT**

Frage Nr.	25	ID	A127	Kompetenzindikator	Menschen 10.3
-----------	----	----	------	--------------------	---------------

**FRAGE**

Ein Scrum Master trägt die Verantwortung für den Scrum-Prozess und dessen korrekte Implementation und Anwendung. Ein weiterer Aufgabenbereich ist das Beheben von Störungen und Hindernissen. Beschreiben Sie 3 Aufgaben zu diesem Thema.

**ANTWORT**

1	
2	
3	

Frage Nr.	26	ID	A128	Kompetenzindikator	Praktiken 1.2
-----------	----	----	------	--------------------	---------------

**FRAGE**

Nennen Sie 3 Möglichkeiten, wie Lessons Learned (Retrospektiven) aus der eigenen agilen Arbeit sowie diejenigen anderer Teams und relevanter Communities überprüft und ausgetauscht werden können.

**ANTWORT**

1	
2	
3	

Frage Nr.	27	ID	A129	Kompetenzindikator	Menschen 6.2
-----------	----	----	------	--------------------	--------------

**FRAGE**

Nennen Sie 3 Massnahmen, wie die Zusammenarbeit mit Menschen innerhalb und ausserhalb des Teams in einem agilen Vorhaben gefördert werden kann.

**ANTWORT**

1	
2	
3	

Frage Nr.	28	ID	A130	Kompetenzindikator	Menschen 11.3
-----------	----	----	------	--------------------	---------------

**FRAGE**

Welches sind die 2 wichtigsten Parameter zur Erhebung des Risikopotentials in einem hybriden Projekt?

**ANTWORT**

1	
2	

Frage Nr.	29	ID	A50	Kompetenzindikator	Praktiken 5.3
-----------	----	----	-----	--------------------	---------------

**FRAGE**

Im Scrum Framework wird die Transparenz in der Kommunikation als eine wichtige Vorgabe postuliert. Nennen Sie 3 Aufgaben eines agilen Teams im Zusammenhang mit der Kommunikation.

**LÖSUNGSANSÄTZE**

1	
2	
3	

Frage Nr.	30	ID	A21	Kompetenzindikator	Praktiken 6.2
-----------	----	----	-----	--------------------	---------------

**FRAGE**

In einem agilen Vorhaben ist es wichtig, die Qualität in die agile Arbeit einzubetten. Nennen Sie 3 Gründe, warum dies so wichtig ist.

**LÖSUNGSANSÄTZE**

1	
2	
3	