

CERTIFIED AGILE ASSOCIATE IPMA LEVEL D®

EXAMEN ÉCRIT QUESTIONS OUVERTES

EXAMPLE EXAMEN SANS REPONSES

Indications	Inscrivez votre nom sur la page de couverture. Veuillez vérifier sur la base de la numérotation en bas de page, si vous avez reçu l'intégralité de l'examen.	
Moyens auxiliaires	Vous pouvez utiliser toutes les formes de documents imprimés et notes personnelles. Les moyens auxiliaires qui permettent une communication hors du local d'examens <u>ne sont pas autorisés</u> .	
Durée de L'examen	L'indication du temps doit être comprise comme indicative.	105 minutes
Évaluation	L'examen comprend un total de 30 questions Par question, un maximum de 3 points est possible	90 points

Date	Prénom	Nom	Nombre de points obtenus

Question No	1	ID	A20	Indicateur de compétence	Pratiques 5.2
-------------	---	----	-----	--------------------------	---------------

QUESTION

L'organisation de projet dans le monde classique et le monde agile présente des différences fondamentales. Les différentes approches et procédures imposent également des exigences différentes à chaque membre de l'équipe. Quels sont les 3 rôles fondamentaux dans l'organisation de projet classique et agile ?

REPONSE

Trois rôles dans l'organisation de projet classique	
1	
2	
3	
Trois rôles dans l'organisation de projet agile	
1	
2	
3	

Question No	2	ID	A38	Indicateur de compétence	Les hommes 3.3
-------------	---	----	-----	--------------------------	----------------

QUESTION

Le projet agile, qui prône la communication directe, peut être interprété comme un retour au dialogue direct. Le principe de communication directe est étroitement lié au principe "d'équipes auto-organisées".

Quelles sont les techniques de communication appropriées pour le projet classique et/ou pour le projet agile ?

REPONSE

	Technique de communication	Structure de projet classique	Structure de projet agile
1	Documents		
2	E-mails/notes		
3	Système de ticket		
4	Daily Stand Up Meeting		
5	Chat-Tools		
6	Rapport d'état		
7	Reviews		

Question No	3	ID	A122	Indicateur de compétence	Les hommes 6.5
-------------	---	----	------	--------------------------	----------------

QUESTION

Il n'y a pas de surveillance externe des plans de projet dans l'approche agile. Le pilotage et la planification s'effectuent au sein de l'équipe qui s'auto-organise. La planification est réalisée pour chaque sprint et est directement mise en œuvre.

Citez 3 étapes importantes du pilotage et de la planification de projet agile.

REPONSE

1	
2	
3	

Question No	4	ID	A15	Indicateur de compétence	Les hommes 10.5
-------------	---	----	-----	--------------------------	-----------------

QUESTION

Dans un projet agile, les intervenants jouent un rôle essentiel car ils permettent d'intégrer dans le projet, une perspective du marché et une perspective de l'utilisateur comme élément de pilotage. Au sein de l'équipe, quel rôle est chargé d'intégrer la perspective du marché et de l'utilisateur dans le développement du produit.

REPONSE

--	--

Question No	5	ID	A27	Indicateur de compétence	Pratiques 12.1
-------------	---	----	-----	--------------------------	----------------

QUESTION

L'étroite implication des intervenants est un gain pour le management de projets agiles. Cela ne remplace toutefois pas les instruments classiques de management des intervenants et c'est pourquoi un leader agile doit continuer à procéder à une analyse des intervenants. Quelles sont les 4 étapes du management des intervenants ?

REPONSE

1	
2	
3	
4	

Question No	6	ID	A123	Indicateur de compétence	Contexte 2.2
-------------	---	----	------	--------------------------	--------------

QUESTION

L'approche agile est une réponse à la rapidité croissante à laquelle les projets doivent être réalisés et à la constatation que pour bon nombre d'entre eux, les entorses au plan sont plutôt la règle que l'exception.

Décrivez 6 pré-requis au début du projet qui permettraient de s'orienter vers une approche agile pour réaliser le projet.

REPONSE

1	
2	
3	
4	
5	
6	

Question No	7	ID	A124	Indicateur de compétence	Les hommes 3.1
-------------	---	----	------	--------------------------	----------------

QUESTION

Un Sprint Planning Meeting poursuit 2 objectifs :

- le Product Owner et l'équipe de développeurs sont unanimes sur l'objectif du sprint (Outcome)
- Ils ont créé ensemble le sprint backlog

Décrivez 3 étapes incontournables pour la préparation du meeting (une phrase par étape).

REPONSE

1	
2	
3	

Question No	8	ID	A14	Indicateur de compétence	Les hommes 9.2
-------------	---	----	-----	--------------------------	----------------

QUESTION

Le projet agile fournit des avantages essentiels aux clients. Décrivez 3 de ces avantages.

REPONSE

1	
2	
3	

Question No	9	ID	A125	Indicateur de compétence	Pratiques 1.4
-------------	---	----	------	--------------------------	---------------

QUESTION

Scrum est un framework complet et Kanban est une méthode puissante d'optimisation des processus. Ces deux méthodes présentent des similitudes mais aussi des différences. Décrivez brièvement une similitude et une différence pour chacune de ces deux méthodes.

REPONSE

Similitudes Scrum versus Kanban
Différences Scrum versus Kanban

Question No	10	ID	A51	Indicateur de compétence	Pratiques 6.3
-------------	----	----	-----	--------------------------	---------------

QUESTION

La Peer Review est une méthode d'assurance qualité pour les projets innovants. La Peer Review sert à évaluer les projets qui ne peuvent pas l'être avec une procédure standard à cause de leur contenu innovant. Citez un avantage et un inconvénient possible d'une Peer Review dans un projet agile ?

REPONSE

Avantage d'une Peer Review
Inconvénient d'une Peer Review

Question No	11	ID	A48	Indicateur de compétence	Pratiques 3.2
-------------	----	----	-----	--------------------------	---------------

QUESTION

Le Minimum Viable Product (MVP) est la toute première version d'un produit ou d'un service mis aussi rapidement que possible à disposition du client. Quels sont les 3 avantages de présenter les MVP aux clients, testeurs et Early Adopters ?

REPONSE

1	
2	
3	

Question No	12	ID	A57	Indicateur de compétence	Pratiques 12.1
-------------	----	----	-----	--------------------------	----------------

QUESTION

Décrivez en 2 phrases pourquoi dans un projet agile selon scrum, les intervenants jouent un rôle capital ?

REPONSE

--

Question No	13	ID	A32	Indicateur de compétence	Contexte 2.1
-------------	----	----	-----	--------------------------	--------------

QUESTION

Le manifeste agile repose sur 12 principes. Décrivez en mots-clés 3 de ces principes.

REPONSE

1	
2	
3	

Question No	14	ID	A40	Indicateur de compétence	Les hommes 5.4
-------------	----	----	-----	--------------------------	----------------

QUESTION

La forme de collaboration dans les équipes agiles se différencie très nettement de celle des projets classiques. Alors que dans les projets classiques un pilotage fort est habituel, dans les projets agiles, qui se déroulent de manière itérative, l'auto-organisation et l'auto-gestion des équipes est au premier plan. Décrivez 2 instruments importants de direction dans l'environnement agile.

REPONSE

1	
2	

Question No	15	ID	A44	Indicateur de compétence	Les hommes 9.4
-------------	----	----	-----	--------------------------	----------------

QUESTION

Décrivez l'une des principales aptitudes d'un scrum master

REPONSE

--

Question No	16	ID	A126	Indicateur de compétence	Pratiques 10.1
-------------	----	----	------	--------------------------	----------------

QUESTION

Citez 3 questions importantes qui doivent impérativement être abordées dans la planification du sprint.

REPONSE

1	
2	
3	

Question No	17	ID	A12	Indicateur de compétence	Les hommes 7.2
-------------	----	----	-----	--------------------------	----------------

QUESTION

Énumérez 3 types de conflits caractéristiques pouvant survenir dans un projet agile.

REPONSE

1	
2	
3	

Question No	18	ID	A4	Indicateur de compétence	Contexte 4.2
-------------	----	----	----	--------------------------	--------------

QUESTION

Les intervenants sont identifiés et analysés au début d'un projet agile. Énumérez 3 rôles ou groupes de personnes définis dès le départ comme intervenants dans chaque projet agile.

REPONSE

1	
2	
3	

Question No	19	ID	A13	Indicateur de compétence	Les hommes 8.2
-------------	----	----	-----	--------------------------	----------------

QUESTION

Les techniques de créativité exploitent l'effet de synergie de l'équipe pour la création d'idées. Citez 3 techniques de créativité qui peuvent être appliquées pour résoudre les problèmes et trouver des idées dans un projet agile.

REPONSE

1	
2	
3	

Question No	20	ID	A121	Indicateur de compétence	Contexte 4.1
-------------	----	----	------	--------------------------	--------------

QUESTION

Les facteurs de succès contribuent de manière décisive à l'atteinte d'une situation recherchée. Citez 3 facteurs de succès pertinents pour le succès d'un projet avec une approche agile.

REPONSE

1	
2	
3	

Question No	21	ID	A118	Indicateur de compétence	Pratiques 12.2
-------------	----	----	------	--------------------------	----------------

QUESTION

Le responsable agile peut créer un plan de communication à l'aide des indications issues de l'analyse des intervenants. Citez 3 interrogations qui vous aideront à élaborer le plan de communication.

REPONSE

1	
2	
3	

Question No	22	ID	A18	Indicateur de compétence	Pratiques 3.1
-------------	----	----	-----	--------------------------	---------------

QUESTION

Décrivez (en 1 ou 2 phrases) la différence entre Minimal Marketable Product (MMP) et Minimum Viable Product (MVP).

REPONSE

MMP	
MVP	

Question No	23	ID	A64	Indicateur de compétence	Pratiques 7.2
-------------	----	----	-----	--------------------------	---------------

QUESTION

Quels sont les 3 éléments pris en compte pour établir le budget d'un projet agile ?

REPONSE

1	
2	
3	

Question No	24	ID	A10	Indicateur de compétence	Les hommes 5.3
-------------	----	----	-----	--------------------------	----------------

QUESTION

Comment un leader agile soutient-il son équipe afin que celle-ci puisse livrer aux clients les résultats souhaités ?

REPONSE

--

Question No	25	ID	A127	Indicateur de compétence	Les hommes 10.3
-------------	----	----	------	--------------------------	-----------------

QUESTION

Un scrum master assume la responsabilité du processus scrum, de son implémentation et de son application. Une autre tâche consiste à éliminer les dysfonctionnements et les obstacles. Décrivez 3 sources de dysfonctionnements ou d'obstacles et le moyen de l'éliminer.

REPONSE

1	
2	
3	

Question No	26	ID	A128	Indicateur de compétence	Pratiques 1.2
-------------	----	----	------	--------------------------	---------------

QUESTION

Citez 3 façons d'échanger et de partager les enseignements (rétrospectives) tirés de votre propre travail agile et de celui d'autres équipes et communautés pertinentes.

REPONSE

1	
2	
3	

Question No	27	ID	A129	Indicateur de compétence	Les hommes 6.2
-------------	----	----	------	--------------------------	----------------

QUESTION

Citez 3 mesures destinées à encourager la collaboration avec des personnes au sein et en dehors de l'équipe dans un projet agile.

REPONSE

1	
2	
3	

Question No	28	ID	A130	Indicateur de compétence	Pratiques 11.3
-------------	----	----	------	--------------------------	----------------

QUESTION

Quels sont les 2 paramètres les plus importants pour éliminer le potentiel de risque dans un projet hybride (organisation mixte d'approche classique et agile) ?

REPONSE

1	
2	

Question No	29	ID	A50	Indicateur de compétence	Pratiques 5.3
-------------	----	----	-----	--------------------------	---------------

QUESTION

Dans le scrum framework, la transparence dans la communication est définie comme une condition importante. Citez 3 types d'événements important à communiquer par une équipe agile.

REPONSE

1	
2	
3	

Question No	30	ID	A21	Indicateur de compétence	Pratiques 6.2
-------------	----	----	-----	--------------------------	---------------

QUESTION

Dans un projet agile, il est important d'intégrer la qualité dans le travail agile.
Citez 3 raisons pour lesquelles cela est si important.

REPONSE

1	
2	
3	