



# **CERTIFICATS IPMA®**

**GESTION DE PROJETS, PROGRAMMES ET PORTEFEUILLES  
LEADERSHIP AGILE**

Situation au 1 février 2024

# Agenda

- IPMA, spm et VZPM
- Certifications de personnes en gestion de projets, programmes, portefeuilles et leadership agile
  - IPMA Level D
  - IPMA Level C
  - IPMA Level B
  - IPMA Level A

**spm.**

Der unabhängige, führende Fachverband im Projektmanagement

**Preneur de  
licence****v z p m**

your excellence certified

**Organisme de  
certification**

## IPMA, spm et VZPM Qui est à l'origine des certifications ?

**IPMA**» | international  
project  
management  
association**Donneur de  
licence**



# Le monde de l'IPMA

72 Associations membres  
49 Organismes de certification

# La certification IPMA®, pourquoi ?

## Avantages pour les titulaires de certificats

- Qualification basée sur la connaissance de la gestion de projet
- Preuve de compétence par un certificat reconnu au niveau international
- Sécurité de l'emploi
- Amélioration des chances sur le marché du travail

## Bénéfice pour les organisations

- Norme de qualité comparable pour le personnel de gestion de projet
- Une compréhension uniforme au sein de l'entreprise
- Preuve de compétence en tant qu'instrument de marketing



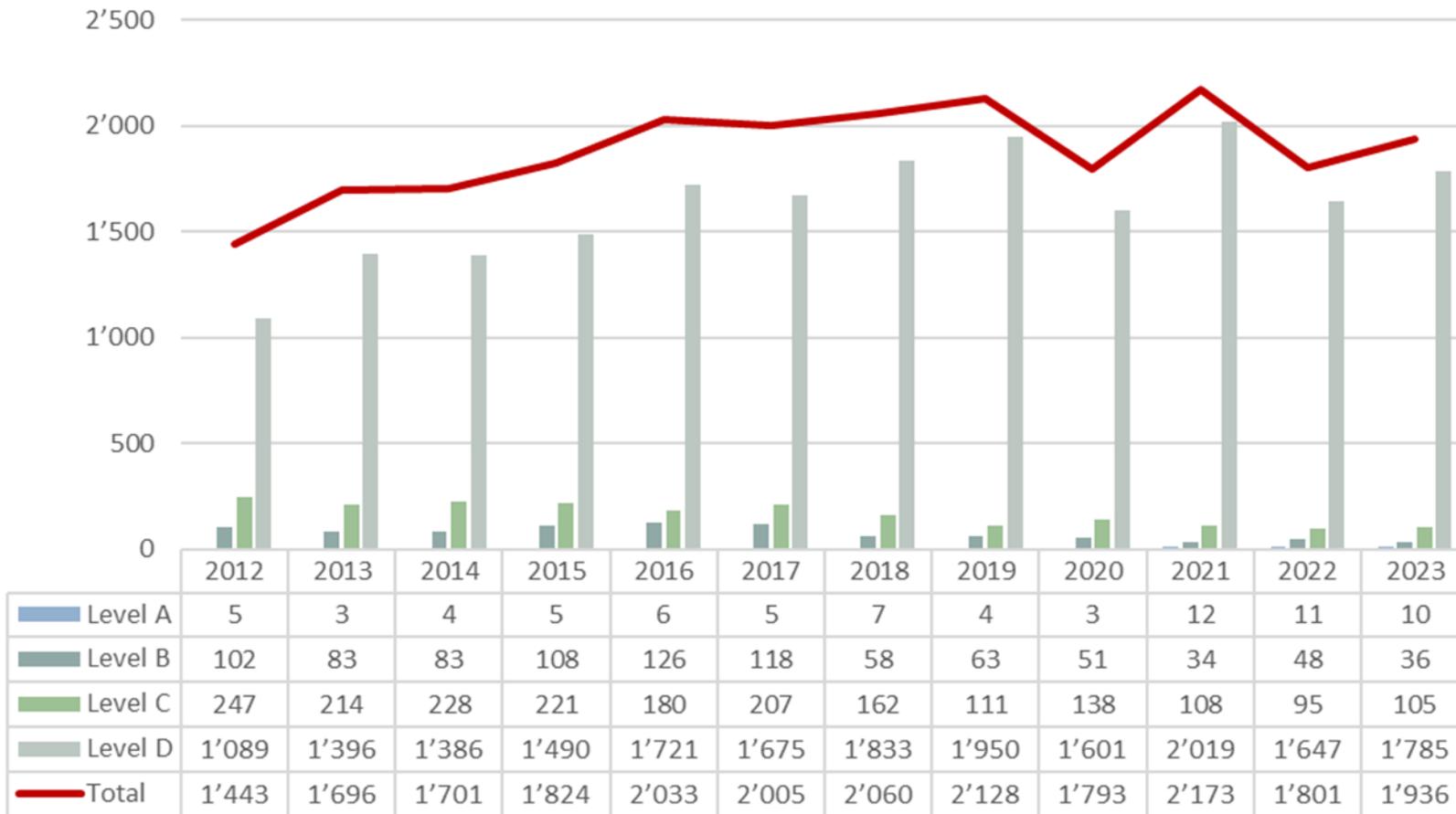
# Agenda

- IPMA, spm et VZPM
- Certifications de personnes en gestion de projets, programmes, portefeuilles et leadership agile
  - IPMA Level D
  - IPMA Level C
  - IPMA Level B
  - IPMA Level A

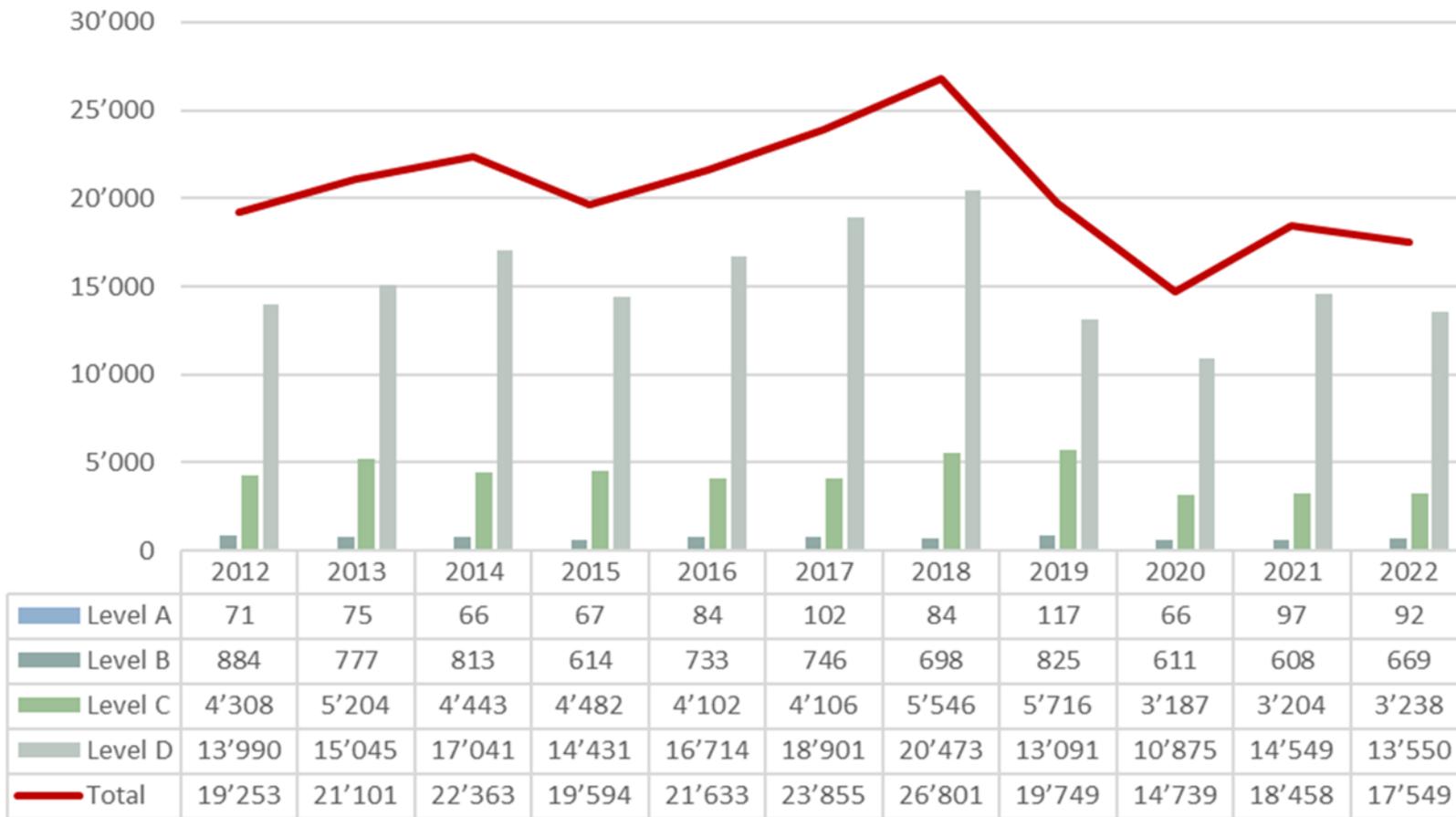
# IPMA Level A-D

## Certificats possibles

		Domaines		
		Projet / Leadership agile	Programme	Portefeuille
Level	A	Certified Project Director Certified Agile Organisational Leader	Certified Programme Director	Certified Portfolio Director
	B	Certified Senior Project Manager Certified Agile Senior Leader	Certified Senior Programme Manager	Certified Senior Portfolio Manager
	C	Certified Project Manager Certified Agile Leader		
	D	Certified Project Management Associate Certified Agile Associate		



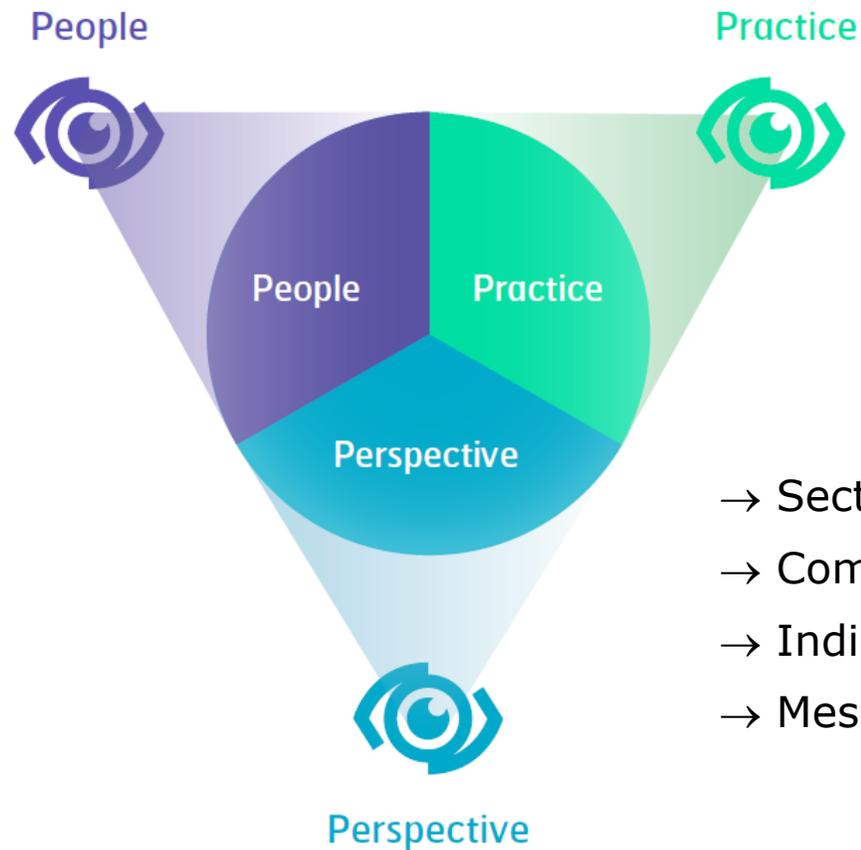
**IPMA Level A-D**  
**28'770 certificats initiaux**  
**jusqu'à la fin 2023**



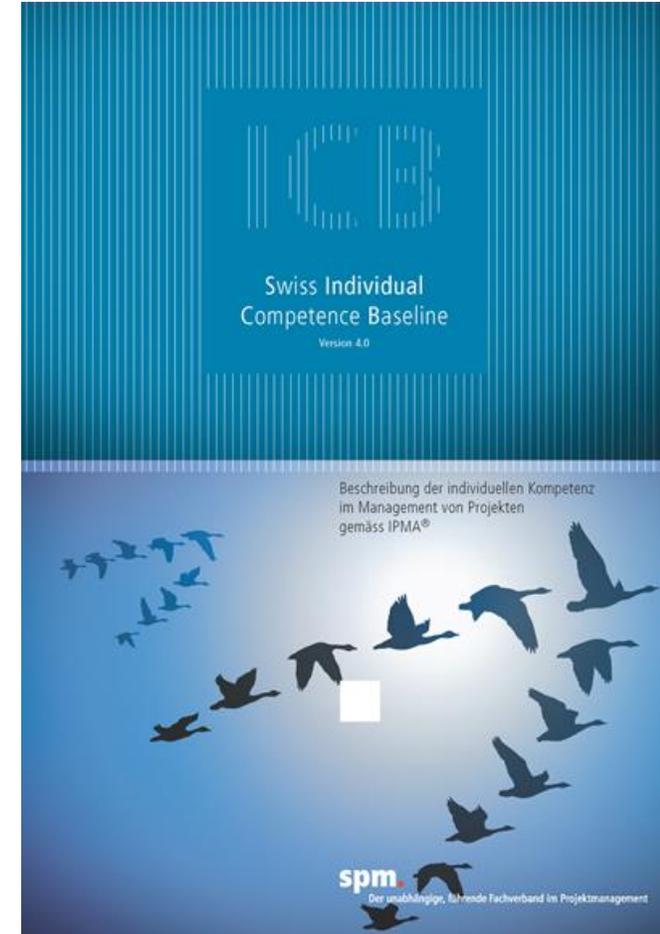
**IPMA Level A-D**  
**Environ 369'000 certificats initiaux**  
**d'ici à la fin de 2022**

# IPMA Level A-D

## Base de l'évaluation des compétences



- Secteurs de compétence
- Compétences
- Indicateurs de compétence
- Mesures



# IPMA Level A-D

## Architecture de la swiss.ICB4

3 domaines	Management de projet - Management de programme - Management de portefeuille		
3 secteurs de compétence par domaine	contexte	personnes	pratiques
28 resp. 29 compétences	5 compétences	10 compétences	13 resp. 14 compétences
Indicateurs de compétence	entre 3 et 7 indicateurs de compétence par compétence		
Mesures	un nombre gérable de mesures par indicateur de compétence		

# IPMA Level A-D Compétences

## à l'exemple de la gestion de projet

### Contexte

- 4.3.1 Stratégie
- 4.3.2 Gouvernance, structures et processus
- 4.3.3 Conformité, normes et règlements
- 4.3.4 Pouvoir et intérêts
- 4.3.5 Culture et valeurs

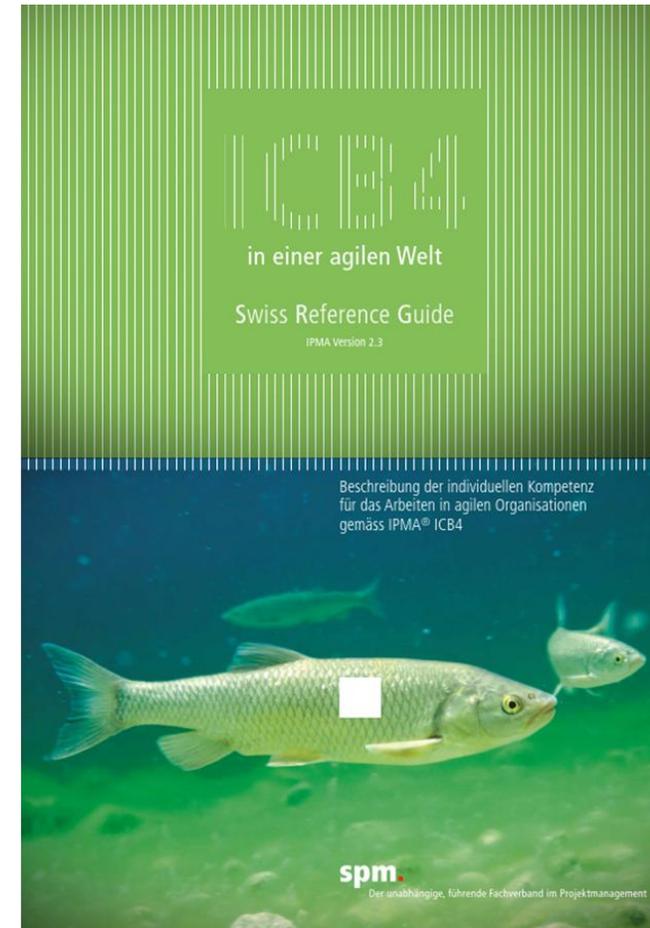
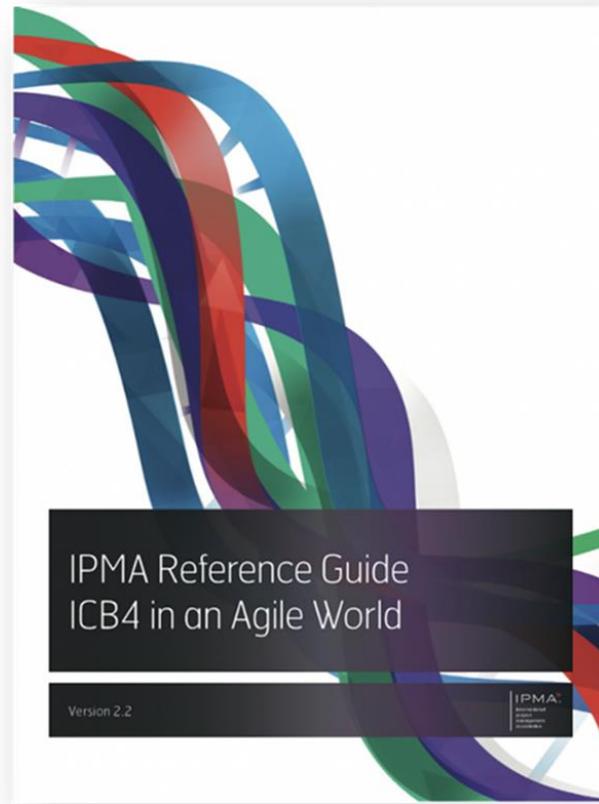
### Personnes

- 4.4.1 Autoréflexion et autogestion
- 4.4.2 Intégrité personnelle et fiabilité
- 4.4.3 Communication personnelle
- 4.4.4 Relations et engagement
- 4.4.5 Leadership
- 4.4.6 Travail d'équipe
- 4.4.7 Conflits et crises
- 4.4.8 Ingéniosité
- 4.4.9 Négociation
- 4.4.10 Orientation résultats

### Pratiques

- 4.5.1 Conception de projet
- 4.5.2 Exigences et objectifs
- 4.5.3 Périmètre et contenu
- 4.5.4 Déroulement et délais
- 4.5.5 Organisation, information et documentation
- 4.5.6 Qualité
- 4.5.7 Coûts et financement
- 4.5.8 Ressources
- 4.5.9 Approvisionnement
- 4.5.10 Planification et contrôle
- 4.5.11 Opportunités et risques
- 4.5.12 Parties prenantes
- 4.5.13 Changement et transformation

# IPMA Reference Guide ICB4 dans un monde agile



# IPMA Level A-D

## Réception du certificat

### Level A, B et C

- Preuve de 80% des compétences ...
  - dans un environnement très complexe pour IPMA Level A
  - dans un environnement complexe pour IPMA Level B
  - dans un environnement relative complexe pour IPMA Level C
- Une compétence est réputée prouvée lorsqu'au moins 50% des indicateurs de compétences ont été prouvés.
- La preuve des indicateurs de compétence par compétence peut s'effectuer via plusieurs étapes.
- Chaque étape de certification doit être réussi.

### Level D

- Preuve du savoir dans 80% des compétences



Etapas de certification		Level D	Level C	Level B	Level A
1	Demande				
	Auto-évaluation				
	Executive Summary Report				
2	Examen par écrit				
3	Rapport				
4	Interview				

## IPMA Level A-D

### Vue d'ensemble du processus de certification

Etape	Activité	Exécution par	Durée approximative
<b>1</b>	<b>Demande d'obtention du certificat</b>		
	Envoyer la demande avec Curriculum Vitae, liste des projets, programmes et/ou portefeuilles, références et autoévaluation	Candidat	Date limite d'inscription
	Examiner la demande et communiquer la décision concernant l'obtention ainsi que réclamer l'Executive Summary Report en cas de décision favorable	VZPM	2-3 semaines
	Rédiger et envoyer l'Executive Summary Report	Candidat	1 mois
	Evaluer l'Executive Summary Report et communiquer la décision finale d'accession à la certification	VZPM	3-4 semaines
<b>2</b>	<b>Examen écrit</b>		
	Passer l'examen écrit	Candidat	Date de l'examen
	Evaluer l'examen et communiquer le résultat	VZPM	4-5 semaines
<b>3</b>	<b>Rapport</b>		
	Rédiger et envoyer le rapport	Candidat	6-8 semaines
	Evaluer le rapport et communiquer le résultat de l'évaluation	VZPM	1 mois
<b>4</b>	<b>Interview</b>		
	Se présenter à l'interview	Candidat	Date de l'interview
	Procéder à l'évaluation finale de la certification et communiquer le résultat	VZPM	2-3 semaines

# IPMA Level B et C

## Processus de certification

# IPMA Level D



## Compétence-clé

Vous disposez de connaissances en management de projet en relation avec les éléments de connaissance décisifs.

## Conditions d'admission

L'expérience pratique **n'est pas indispensable**, mais les candidats ayant d'ores et déjà appliqué dans une certaine mesure leurs connaissances en la matière sont avantagés.

# IPMA Level C



## Compétence-clé

Vous devez être en mesure de gérer un projet de **complexité limitée** ou un sous-projet au sein d'un projet complexe **ou** agir dans un rôle responsable.

## Conditions d'admission

3 ans d'expérience comme **chef de projet** dans des projets de complexité limitée **ou** dans un rôle responsable de management de projet comme assistant du chef de projet dans des projets complexes **ou**

3 ans d'expérience en **leadership** avec une responsabilité de mise en œuvre de projets agiles d'une complexité limitée **ou** 3 ans d'expérience en leadership dans un rôle de soutien à la personne responsable de projets complexes et agiles.

Période considérée

Les derniers 6 ans, en cas exceptionnel jusqu'à 10 ans

# IPMA Level B



## Compétence-clé

Vous devez être en mesure de gérer des projets complexes **ou** d'agir dans un rôle de responsabilité dans des projets agiles avec un **environnement complexe**.

## Conditions d'admission

5 ans d'expérience comme **chef de projet**, dont 3 ans dans une fonction de direction à responsabilité pour des projets complexes **ou**  
5 ans d'expérience en **leadership** dans un environnement agile, dont 3 ans de responsabilité de mise en œuvre de projets complexes.

Conditions analogues pour les chefs de programme et les manager de portefeuille

Période considérée

Les derniers 8 ans, en cas exceptionnel jusqu'à 12 ans

# IPMA Level A



## Compétence-clé (tous les domaines)

Vous devez être en mesure de gérer des projets **très complexe**, des programmes ou des portefeuilles d'un **niveau stratégique** ou vous influez stratégiquement sur l'**agilité** et les résultats au sein de votre organisation.

## Conditions d'admission

5 ans d'expérience comme **chef de projet** dans une fonction de direction à responsabilité dans le cadre de projets très complexes, dont 3 ans d'un niveau stratégique **ou**

5 ans d'expérience en **leadership** dans un environnement très complexe et agile, dont 3 ans au niveau stratégique.

Période considérée  
Les derniers 12 ans

# IPMA Level A

## Certified Programme Director

### Conditions d'admission

5 ans d'expérience comme **chef de programme** dans une fonction de direction à responsabilité dans le cadre de programmes très complexes et d'un niveau stratégique

ou

4 ans d'expérience comme **chef de programme** dans une fonction de direction à responsabilité dans le cadre de programmes très complexes **et** 3 ans d'expérience comme **chef de projet** dans une fonction de direction à responsabilité dans le cadre de projets très complexes et d'un niveau stratégique

Période considérée  
Les derniers 12 ans

# IPMA Level A

## Certified Portfolio Director

### Conditions d'admission

5 ans d'expérience comme **manager de portefeuille** dans une fonction de direction à responsabilité dans le cadre de portefeuille très complexes et d'un niveau stratégique

ou

4 ans d'expérience comme **manager de portefeuille** dans une fonction de direction à responsabilité dans le cadre de programmes très complexes **et** 3 ans d'expérience **comme chef de programme ou de projet** dans une fonction de direction à responsabilité dans le cadre de programmes ou projets très complexes et d'un niveau stratégique

Période considérée  
Les derniers 12 ans

# IPMA Level A-C

## Indicateurs de complexité

- Objectifs et évaluation du résultat
- Processus, méthodes, outils et techniques
- Ressources (et financement)
- Opportunités et risques
- Parties prenantes et intégration
- Relations avec l'organisation permanente
- Contexte culturel et social
- Leadership, travail en équipe et décisions
- Degré d'innovation et conditions générales
- Besoin de coordination

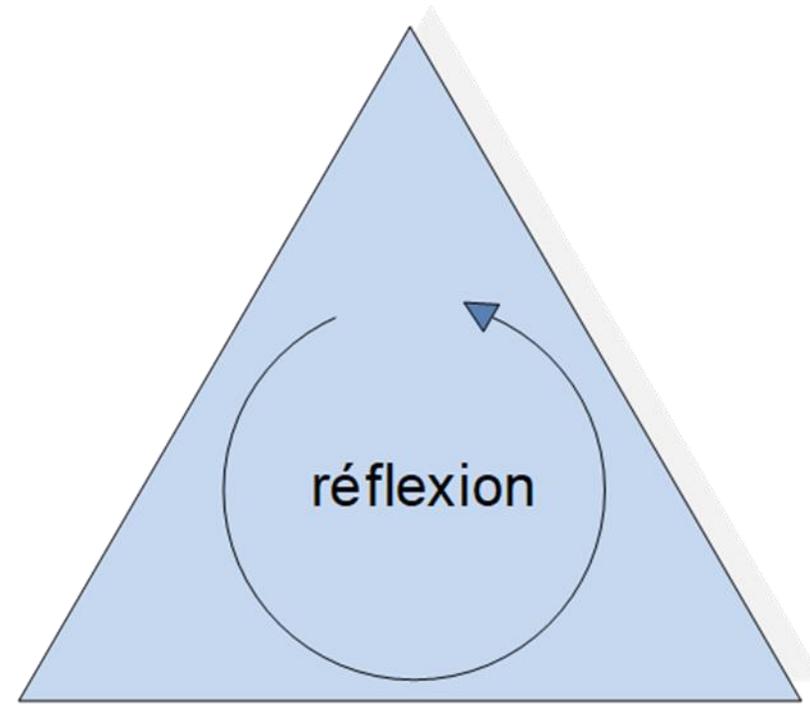


# IPMA Level A-C Méthodologie STAR

dans rapport et  
interview

## Situation / Task

situation de départ, charge, objectif



## Action

façon de procéder  
action

## Result

résultat  
effet

 **Moi et mes réglages**

Herr Jean-Pierre Widmann  
Geschäftsführer  
jean-pierre.widmann@vzpm.ch  
Homme

---

 **Mes Certifications**

[+ COMMENCER UNE NOUVELLE](#)

Level	Étape en cours	Date de l'examen
Level B - Projektmanagement (Recertification)	Fin	

---

 **Mes Tâches**

Type
------

# Démarrage d'une nouvelle certification

Toutes les demandes de certification initiale et de recertification sont introduites directement via le **Zert Login** de la VZPM.

# IPMA Level A-D Recertification

## **Pourquoi?**

Maintenir des qualifications en gestion de projet, de programme et/ou de portefeuille ou en leadership agile et les démontrer au monde extérieur

## **Quand?**

après 5 ans

## **Conditions**

**Level A-C:** Preuve de 30 mois (=50%) d'expérience pratique au niveau du rôle spécifique et de la complexité, 15 des 30 mois peuvent provenir d'un autre domaine ou du leadership agile.

**Level A-D:** 175 heures de formation continue

## **Procédure**

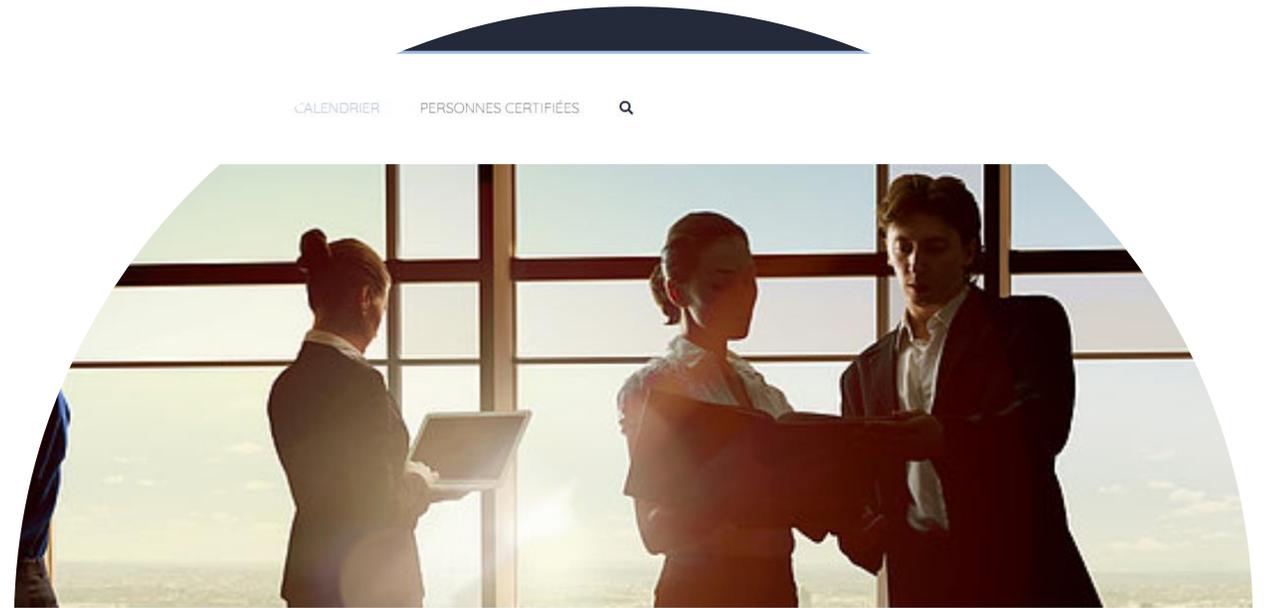
Présenter une demande de recertification (invitation par la VZPM)

## VZPM

Association pour la certification de personnes en management

Flughofstrasse 50  
8152 Glattbrugg

Tel +41 43 810 90 30  
info@vzpm.ch  
www.vzpm.ch



CALENDRIER PERSONNES CERTIFIÉES



### Vidéos des produits des certifications à 4 niveaux de l'IPMA®

Vous trouverez ci-dessous toutes les vidéos des produits de la VZPM. Regardez-les et découvrez nos certifications. Nous serons heureux de répor

Le système de certification à 4 niveaux de l'IPMA en matière de gestion de projets, de programmes et de p

Vous trouverez des informations plus détaillées ici.

