

Internationale Zertifizierung von Personen im Management



IPMA<sup>®</sup>

international  
project  
management  
association

KOMPETENZNACHWEIS UND  
WETTBEWERBSVORTEIL

IPMA<sup>®</sup> – INTERNATIONALE  
ZERTIFIZIERUNG IM  
PROJEKT-, PROGRAMM- UND  
PORTFOLIOMANAGEMENT

**IPMA®: INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT ASSOCIATION**

Die IPMA® – 1965 gegründet – ist die international führende, auf allen Kontinenten tätige Projektmanagement-Organisation mit der Mission, die Kompetenz im Projektmanagement weltweit zu fördern. Sie bietet Know-how, Produkte und Dienstleistungen zum Nutzen von Einzelpersonen, Organisationen und Projekten an, fördert die Anerkennung des Projektmanagements und bindet Stakeholder auf der ganzen Welt in die Weiterentwicklung der Disziplin ein. Eine fortschrittliche, kompetenzbasierte Zertifizierung untermauert das einzigartige Dienstleistungsportfolio, das über ein weltweites Netzwerk angeboten wird.



**VZPM: GLOBALES KONZEPT – NATIONALE UMSETZUNG**

Der Verein zur Zertifizierung von Personen im Management (VZPM) führt die Zertifizierung im Projektmanagement gemäss den Vorgaben der IPMA® durch. Beurteilungsgrundlage für das vierstufige Zertifizierungssystem bildet die swiss.ICB4, die auf der Individual Competence Baseline (ICB) der IPMA® basiert. Durch diese international anerkannten Zertifizierungen im Projektmanagement können Inhaberinnen und Inhaber entsprechende Kompetenzen im Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement sowohl in der Theorie als auch in der Praxis nachweisen – egal, ob sie in der Privatwirtschaft, der öffentlich-rechtlichen Verwaltung oder als selbständig Unternehmende tätig sind. Organisationen erleichtert die Zertifizierung die Rekrutierung von erfolgreichem, vertrauenswürdigem Personal für das Management von Projekten, Programmen sowie Portfolios und bescheinigt die Projektmanagement-Kompetenz ihrer Mitarbeitenden.

**ZERTIFIZIERUNG IM PROJEKT-, PROGRAMM- UND PORTFOLIOMANAGEMENT**

Das vierstufige Zertifizierungsprogramm ist als kontinuierlicher Kompetenzentwicklungsprozess ausgelegt. Jeder Schritt nach oben auf der vierstufigen Kompetenzleiter bedeutet eine entsprechende Entwicklung bezüglich Selbstkenntnis und verifizierter Kompetenz. Sofern Sie die geforderten Voraussetzungen erfüllen, ist ein direkter Zugang zu jedem Zertifizierungslevel möglich. Die Levels können aber auch nacheinander durchlaufen werden. Die Evaluation Ihrer Kompetenzen basiert auf den drei Kompetenzbereichen Kontext (*perspective*), Menschen (*people*) und Praktiken (*practice*). Sie umfasst eine Kombination aus Selbsteinschätzung sowie schriftlichem und mündlichem Erfahrungs- und Kompetenznachweis.

DOMÄNE			
LEVEL	PROJEKTMANAGEMENT	PROGRAMMMANAGEMENT	PORTFOLIOMANAGEMENT
A	CERTIFIED PROJECT DIRECTOR	CERTIFIED PROGRAMME DIRECTOR	CERTIFIED PORTFOLIO DIRECTOR
B	CERTIFIED SENIOR PROJECT MANAGER	CERTIFIED SENIOR PROGRAMME MANAGER	CERTIFIED SENIOR PORTFOLIO MANAGER
C	CERTIFIED PROJECT MANAGER		
D	CERTIFIED PROJECT MANAGEMENT ASSOCIATE		

Level A: Sie sind in der Lage, sehr komplexe Projekte, Programme oder Portfolios auf strategischem Level zu managen.

Level B: Sie sind in der Lage, komplexe Projekte, Programme oder Portfolios zu managen.

Level C: Sie sind in der Lage, ein Projekt mit begrenzter Komplexität oder ein Teilprojekt im Rahmen eines komplexen Projekts zu managen.

Level D: Sie verfügen über breites Wissen in Kompetenzen des Projektmanagements, können in Projektteams mitarbeiten und dort allenfalls spezifische Aufgaben des Projektmanagements übernehmen.

## DAS BRINGT IHNEN EIN PROJEKTMANAGEMENT-ZERTIFIKAT

- Internationale Anerkennung Ihrer Kompetenzen mit entsprechendem Titel
- Eine objektive, neutrale Bestätigung Ihrer Fähigkeiten im Projektmanagement
- Bessere Karrierechancen
- Bessere Chancen auf dem Markt
- Sicherung des Arbeitsplatzes
- Eine Wertsteigerung Ihrer Organisation

## DAS MACHT DIE ZERTIFIZIERUNG EINZIGARTIG

- Persönliche Beurteilung durch Assessoren
- Nachweis Ihrer Kompetenzen auf Grundlage des IPMA-Kompetenzmodells
- Vier verschiedene Zertifizierungsstufen
- Wegfall von Sprachbarrieren – Zertifizierung in Deutsch, Französisch und Englisch
- Unabhängigkeit von spezifischen Weiterbildungen
- Global gültige Zertifizierung

## ÜBERSICHT ÜBER DIE ZERTIFIZIERUNGSPROZESSE

### IPMA-LEVEL



### ZERTIFIZIERUNGSSCHRITTE

- 1 ANTRAG
- 2 SELBSTBEURTEILUNG  
EXECUTIVE SUMMARY REPORT
- 3 SCHRIFTLICHE PRÜFUNG
- 4 BERICHT
- 5 INTERVIEW

### WELTWEIT GÜLTIGE ZERTIFIZIERUNG

Die vom VZPM angebotene Zertifizierung nach den Richtlinien der IPMA® wird weltweit anerkannt. Bis Ende 2017 wurden insgesamt über 270000 Erstzertifikate verliehen. Global tätige Unternehmen profitieren von der internationalen Präsenz und Anerkennung, welche die IPMA® genießt. So kann sich ein Unternehmen in allen Ländern an derselben Zertifizierung orientieren.

Das Prüfverfahren wird durch keine Sprachbarrieren behindert. Sie wählen zwischen einer Zertifizierung in Deutsch, Französisch oder Englisch. Unabhängig davon, wo Sie leben oder welche Sprache Sie sprechen, können Sie sich Ihre Kompetenzen mit der Zertifizierung nach den Richtlinien der IPMA® immer und überall bestätigen lassen.

### DIE KUNDEN DES VZPM KOMMEN AUS VERSCHIEDENEN BRANCHEN

- Bau, Architektur und Immobilien
- Beratung, Dienstleistung, Bildung und Verband
- Finanzdienstleistung und Versicherung
- Gesundheitswesen und Pharma
- Handel und Detailhandel
- Industrie, Anlagenbau und Energiewirtschaft
- Öffentliche Verwaltung und NGO
- Telekommunikation und Medien
- Tourismus und Gastronomie
- Verkehr, Transport und Logistik

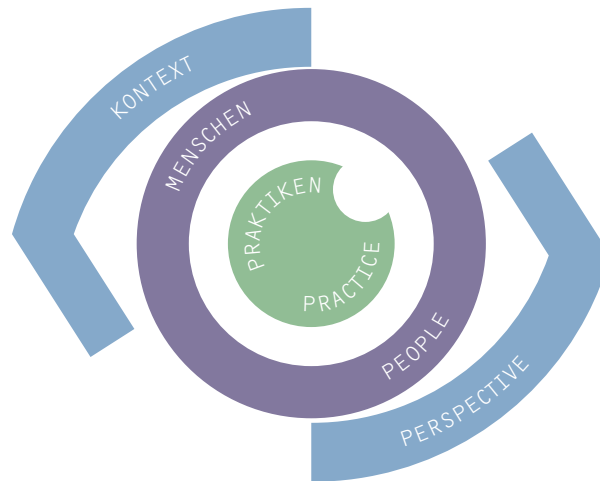
### MARKTTRENDS – MIT DEM VZPM BLEIBEN SIE WETTBEWERBSFÄHIG

Viele unserer Kunden bauen ihre internen Kompetenz- und Karriereentwicklungsprogramme auf dem internationalen Zertifizierungssystem der IPMA® auf. Das macht sie in den Augen zertifizierter Projektmanager zu attraktiven Arbeitgebern und ermöglicht den Unternehmen die Rekrutierung der besten auf dem Markt verfügbaren Projektmanager.

## IPMA® EYE OF COMPETENCE

Das «Kompetenzauge» symbolisiert den Menschen, das wichtigste Element unserer Zertifizierung. Es steht aber auch für die Synthese der drei im Zertifizierungsverfahren berücksichtigten Kompetenzbereiche: Kontext (*perspective*), Menschen (*people*) und Praktiken (*practice*). Sie werden von unabhängigen Assessoren individuell beurteilt. Soziale Kompetenzen und Wertvorstellungen werden ebenso berücksichtigt wie Ihre eigenen

Erfahrungen und Kenntnisse im Projekt, Programm- und Portfoliomanagement. Die persönlichkeitsbezogene Zertifizierung in Kombination mit verschiedenen Kompetenzbereichen macht die IPMA-Zertifizierung einzigartig. Sie ermöglicht es Unternehmen und Arbeitgebern, anhand der nachgewiesenen Kompetenzen die richtige Person für das Management des jeweiligen Projekts, Programms oder Portfolios zu finden.



### Kompetenzbereich Kontext (*perspective*)

- Strategie
- Governance, Strukturen und Prozesse
- Compliance, Standards und Regulationen
- Macht und Interessen
- Kultur und Werte

### Kompetenzbereich Menschen (*people*)

- Selbstreflexion und Selbstmanagement
- Persönliche Integrität und Verlässlichkeit
- Persönliche Kommunikation
- Beziehungen und Engagement
- Führung
- Teamarbeit
- Konflikte und Krisen
- Vielseitigkeit
- Verhandlungen
- Ergebnisorientierung

### Kompetenzbereich Praktiken (*practice*)

- Projektdesign
- Anforderungen und Ziele
- Leistungsumfang und Lieferobjekte
- Ablauf und Termine
- Organisation, Information und Dokumentation
- Qualität
- Kosten und Finanzierung
- Ressourcen
- Beschaffung
- Planung und Steuerung
- Chancen und Risiken
- Stakeholder
- Change und Transformation



VZPM  
VEREIN ZUR ZERTIFIZIERUNG VON PERSONEN IM MANAGEMENT  
FLUGHOFSTRASSE 50, CH-8152 GLATTBRUGG  
TELEFON +41 43 810 90 30, INFO@VZPM.CH

WEITERE INFORMATIONEN  
AUF [WWW.VZPM.CH](http://WWW.VZPM.CH)